

# LE METIER DE DIRECTRICE ET DE DIRECTEUR D'ECOLE AUJOURD'HUI

*Questionnaire de la consultation*



*Novembre 2019*

---

**QUESTION 1. Votre école est-elle... ?**

1. Une école maternelle
2. Une école élémentaire
3. Une école maternelle et élémentaire

**QUESTION 2. Combien de classes y a-t-il au sein de votre école, dans chacune des sections suivantes ?**

1. Section maternelle
  2. Section élémentaire
- a) 1 classe
  - b) 2 à 3 classes
  - c) 4 à 7 classes
  - d) 8 à 9 classes
  - e) 10 à 13 classes
  - f) 14 classes et plus

**QUESTION 3. Les classes sont-elles toutes dans le même bâtiment ?**

1. Oui
2. Non

**QUESTION 4. Quel est le réseau d'éducation de l'école dans laquelle vous exercez ?**

4. REP
5. REP +
6. Hors REP

**QUESTION 5. Votre école est-elle associée à d'autres écoles pour former un regroupement pédagogique intercommunal (RPI) ?**

1. Oui
2. Non

**QUESTION 6. Au sein de l'école, quel est le nombre total d'élèves ?**

1. Moins de 25 élèves
2. De 25 à 100 élèves
3. De 101 à 170 élèves
4. De 171 à 220 élèves
5. Plus de 220 élèves

**QUESTION 7. Est-ce qu'il y a au sein de l'école... ?**

1. Oui
  2. Non
- 
- a) Une unité pédagogique pour élèves allophones arrivants
  - b) Une unité localisée pour l'inclusion scolaire
  - c) Une unité d'enseignement maternelle autisme
  - d) Une unité d'enseignement élémentaire autisme

**QUESTION 7 BIS. Votre école fait-elle partie d'un pôle inclusif d'accompagnement localisé (PIAL) ?**

1. Oui
2. Non

**QUESTION 8. Existe-t-il un service d'accueil périscolaire installé dans l'école ? (par exemple garderie du matin / du soir / restauration scolaire / activités du mercredi, etc.)**

1. Oui
2. Non

**QUESTION 9. Quel est le nombre total d'enseignants intervenant dans l'école ? (enseignants / personnels du Rased / enseignant ELCO-EILE, etc. - l'unité de compte est la personne physique, c'est-à-dire que les personnes à temps partiel comptent pour 1)**

1. Moins de 5 enseignants
2. De 5 à 10 enseignants
3. De 11 à 16 enseignants
4. De 17 à 22 enseignants
5. Plus de 22 enseignants

**QUESTION 10. Quel est le nombre total d'adultes intervenant (autres que les enseignants) auprès des élèves dans l'école ? (par exemple ATSEM / AESH, etc.)**

1. Moins de 3 adultes intervenant
2. De 3 à 8 adultes intervenant
3. De 9 à 14 adultes intervenant
4. 15 et plus adultes intervenant

**QUESTION 11. Quelle est la durée approximative du trajet entre l'école et le siège de la circonscription ?**

1. Moins de 15 minutes
2. De 15 à 30 minutes
3. Plus de 30 minutes

**QUESTION 12. Quels seraient pour vous les mots qui caractériseraient l'exercice de votre fonction de direction / votre métier ?**

*Question ouverte, réponses spontanées*

**QUESTION 13. Bénéficiez-vous d'une décharge de service d'enseignement ?**

1. Une décharge totale
2. Une demi-décharge
3. Un tiers de décharge
4. Un quart de décharge
5. 1 jour par mois de décharge
6. Quatre jours fractionnables sur l'année

**QUESTION 14. A combien estimez-vous le nombre total d'heures que vous consacrez aux tâches de direction dans une semaine, en moyenne (temps de décharge inclus) ?**

1. Moins de 10 heures
2. De 11 à 20 heures
3. De 21 à 30 heures
4. Plus de 30 heures

**QUESTION 15. Êtes-vous d'accord ou pas d'accord avec les affirmations suivantes ?**

1. Tout à fait d'accord
  2. Plutôt d'accord
  3. Plutôt pas d'accord
  4. Pas du tout d'accord
  5. Pas concerné
- a) Lorsque vous êtes en classe, vous êtes souvent interrompu pour répondre à une sollicitation liée à votre fonction de direction
- b) Pendant votre temps de décharge d'enseignement, vous êtes souvent interrompu dans la tâche de direction que vous avez commencée

**QUESTION 16. Parmi les domaines ci-dessous, choisissez ...**

1. Les 2 auxquels vous consacrez le plus de temps dans la semaine
  2. Les 2 qui constituent le cœur de votre métier
  3. Les 2 que vous estimez les plus satisfaisants
  4. Les 2 que vous estimez les plus pénibles
  5. Les 2 pour lesquels vous avez le plus besoin de soutien
- a) Pilotage pédagogique de l'équipe enseignante, suivi des projets pédagogiques
  - b) Coordination des personnels non enseignants (ATSEM, AESH, etc.)
  - c) Suivi collectif des élèves, travail en équipe, élaboration de dispositifs d'aides, etc.
  - d) Fonctionnement administratif (inscriptions, mise à jour de ONDE, organisation des services, etc.)
  - e) Sécurité, dans et aux abords de l'école

**QUESTION 17. Aussi, parmi les domaines ci-dessous, choisissez ...**

1. Les 2 auxquels vous consacrez le plus de temps dans la semaine
  2. Les 2 qui constituent le cœur de votre métier
  3. Les 2 que vous estimez les plus satisfaisants
  4. Les 2 que vous estimez les plus pénibles
  5. Les 2 pour lesquels vous avez le plus besoin de soutien
- a) Accompagnement des stagiaires, des enseignants débutants, des collègues en difficulté, etc.
  - b) Suivi de situations individuelles d'élèves (médiations lors de conflits, RDV de parents, réunions d'équipes éducatives, ESS, alertes sociales, etc.)
  - c) Relations avec les parents d'élèves (information, réunions, RDV, gestions de conflits, etc.)
  - d) Relations avec la collectivité locale (commune ou EPCI)
  - e) Relations avec les partenaires de l'école (ASE, médecine scolaire, service social, collègue, etc.)
  - f) Liens avec l'institution (l'IEN, l'équipe de circonscription, la DSDEN)

**QUESTION 18. Vous auriez prioritairement besoin d'appui pour... ?**

*Deux réponses possibles*

1. Gérer les accès à l'école en dehors des heures d'entrée/sortie de classes (ouverture des portes, réception des livraisons, etc.)
2. Répondre aux appels téléphoniques
3. Traiter les messages électroniques
4. Organiser des rendez-vous
5. Assurer la reprographie et la distribution de documents
6. Assurer le lien entre l'école et le service / les personnels chargés des activités périscolaires
7. Autre besoin
8. Pas de besoin

**QUESTION 19. Vous souhaiteriez disposer prioritairement... ?**

1. Un bureau de direction séparé de la classe
2. Un ordinateur avec imprimante réservée à la direction
3. Des logiciels de bureautique actualisés
4. Un téléphone portable professionnel
5. Un ordinateur portable
6. Une connexion internet fiable
7. Autre besoin, précisez :

**QUESTION 20. Vous ressentez un besoin de formation, prioritairement, pour mieux assurer... ?**  
*Deux réponses possibles*

1. Le pilotage pédagogique de l'équipe enseignante
2. Le pilotage de l'équipe éducative de l'école
3. La gestion de conflits entre adultes
4. La gestion de réunion
5. La connaissance du droit et de la réglementation
6. La relation avec les parents d'élèves
7. Les relations avec les partenaires de l'école
8. Pas de besoin de formation

**QUESTION 21. Depuis votre formation à la prise de fonction, avez-vous déjà suivi des modules de formation continue liée à votre fonction de direction ?**

1. Oui
2. Non

**QUESTION 22. Avez-vous des pistes concrètes d'amélioration de vos tâches de direction à proposer ?**

*Question ouverte, réponses spontanées*

**QUESTION 23. Dans votre fonction de direction, estimez-vous que votre autorité est reconnue par... ?**

1. Oui tout à fait
  2. Oui plutôt
  3. Non plutôt pas
  4. Non Pas du tout
  5. Vous n'êtes pas concerné
- 
- a) Les enseignants de votre école
  - b) Les enseignants intervenant dans votre école
  - c) Les personnels non enseignants
  - d) Les élus municipaux
  - e) Les IEN
  - f) Les conseillers pédagogiques

**QUESTION 24. Êtes-vous d'accord ou pas d'accord avec les affirmations suivantes ?  
Dans une situation de besoin...**

1. Tout à fait d'accord
  2. Plutôt d'accord
  3. Plutôt pas d'accord
  4. Pas du tout d'accord
- a) Vos collègues enseignants vous aident dans la réalisation des tâches liées au fonctionnement de l'école
  - b) L'équipe de la circonscription est réactive
  - c) Le service de médecine scolaire est réactif
  - d) Les services municipaux sont réactifs
  - e) La collectivité vous consulte sur les questions relatives à votre école avant les prises de décisions

**QUESTION 25. En tant que directeur / directrice d'école, vous souhaiteriez... ?**

1. Oui tout à fait
  2. Oui plutôt
  3. Non plutôt pas
  4. Non pas du tout
1. Être davantage associé au pilotage pédagogique et à l'élaboration des actions mises en place au niveau de la circonscription
  2. Bénéficier de réunions régulières d'échange / de mutualisation d'expérience avec d'autres directeurs
  3. Être décisionnaire sur l'utilisation des 108 heures annuelles hors présence des élèves au sein de votre école

**QUESTION 26. En tant que directeur / directrice d'école, souhaiteriez-vous être associé à l'évaluation des professeurs de votre école ... ?**

1. Oui tout à fait
  2. Oui plutôt
  3. Non plutôt pas
  4. Non pas du tout
1. ... dans tous les domaines, dont la classe
  2. ... uniquement pour ce qui concerne leur coopération et leur contribution à l'action de la communauté éducative

**QUESTION 27. Avez-vous d'autres éléments relatifs à vos missions de direction sur lesquels vous souhaitez vous exprimer ?**

*Question ouverte, réponses spontanées*

**QUESTION 28. Y a-t-il une question qui n'a pas été posée précédemment et qui aurait dû l'être ?**

*Question ouverte, réponses spontanées*

**QUESTION 29. Depuis combien de temps êtes-vous dans l'Education nationale ?**

1. Moins de 2 ans
2. De 2 à 5 ans
3. De 6 à 10 ans
4. De 11 à 20 ans
5. Plus de 20 ans

**QUESTION 30. Depuis combien de temps êtes-vous dans la fonction de direction d'école ?**

1. Moins de 2 ans
2. De 2 à 5 ans
3. De 6 à 10 ans
4. De 11 à 20 ans
5. Plus de 20 ans

**QUESTION 31. Avez-vous demandé à être directeur / directrice ?**

1. Oui
2. Non